Het project 'Brugge(n) voor jongeren' is een samenwerking tussen de stad Brugge, het OCMW Brugge en het CAW Noord-West-Vlaanderen, met medewerking van alle lokale partners die actief zijn met en voor maatschappelijk kwetsbare jongeren.

Inleiding

Dit werkingsverslag kadert binnen de **"Beheersovereenkomst CAW Noord-West-Vlaanderen – Stad Brugge om de samenwerking van het jeugdpreventieoverleg Brugge maatschappelijk kwetsbare jongeren te regelen".** Deze overeenkomst schetst de missie en de opdrachten van het jeugdpreventieoverleg, beter gekend onder de naam 'Brugge(n) voor jongeren'.

'Brugge(n) voor jongeren' richt zich tot de zogenaamde gesloten "**pistachenootjes**" die in het hulpverleningsschaaltje blijven liggen om uiteindelijk overboord te gaan, omdat niemand de tanden er wil op stuk bijten.

De stuur- en actiegroep selecteerden vier doelstellingen die voor de duur van het project (tot eind 2019) centraal staan:

1. **Participatie van jongeren** opdat 'Brugge(n) voor jongeren' mét jongeren in de plaats van over en voor jongeren tot stand komt.
2. **Versterken van het netwerk** van Brugse professionals opdat beter kan samengewerkt worden in functie van de jongere.
3. **Verhogen van het bereik** van kwetsbare jongeren in de stad door structurele investeringen en gepaste activiteiten.
4. **Oppikken van signalen** van zowel diensten als jongeren om zelf, of samen met het bestuur, mee aan de slag te gaan.

2019 stond vooral in het teken van de toekomst. De huidige beheersovereenkomst loopt af en het netwerk dient zich inhoudelijk te verzekeren van de toekomst. Wat willen we als netwerk verder bereiken?, waar liggen onze uitdagingen?, waar kunnen we een verschil maken enzovoort. Dit vergde veel werk achter de schermen. Onder meer resulteerde dit werk tot een 'beleidsplan 2020 - 2025'. Dit plan is onze ruggengraat en leidraad voor de komende zes jaren. Het vormde tevens de basis voor de nieuwe beheersovereenkomst 2020 - 2025 met stad Brugge.

In voorliggend werkingsverslag worden de realisaties van 2019 geschetst, alsook de ambities voor 2020 beschreven. De lezer wordt vriendelijk uitgenodigd kennis te nemen van dit jaarverslag en eventueel bedenkingen te formuleren die kunnen leiden tot een verbetering van 'Brugge(n) voor jongeren'.

Doelstelling 1: Participatie van jongeren *opdat 'Brugge(n) voor jongeren' mét jongeren in de plaats van over en voor tot stand komt***.**

Actie 1: Kwetsbare jongeren een structurele stem geven.

De stem van de jongere kwam in 2019, zoals voorheen, eerder via de organisaties het netwerk binnen en minder via een rechtstreekse communicatie. Echter staat deze actie in het vet aangeduid in het beleidsplan BvJ 2020 - 2025.
Om de **stem van de kwetsbare jongere structureel in het beleid** te vervatten, zal er nog heel wat werk verzet moeten worden. Als netwerk beseffen we dat dit geen evidente taak is maar we gaan de uitdaging niet uit de weg.

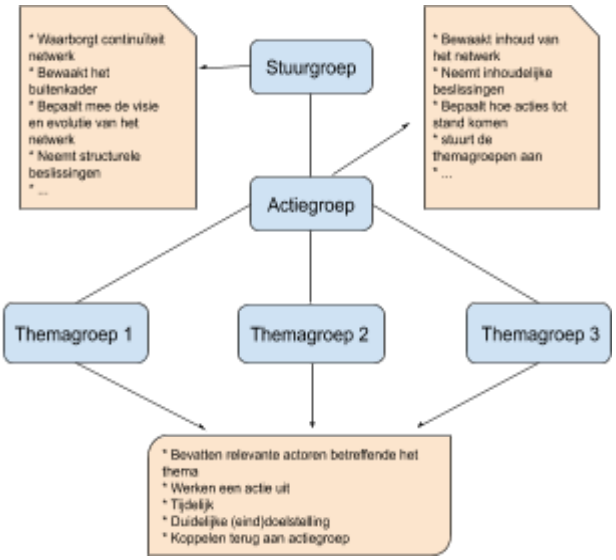
TO DO in 2020: er wordt een themagroep opgericht om met deze uitdaging aan de slag te gaan.

Actie 2: Het beleidsplan Brugge(n) voor Jongeren 2020 - 2025 werd opgemaakt.

De resultaten van het **evaluatieonderzoek** uitgevoerd door Universiteit Gent, vakgroep Orthopedagogiek heeft geleid tot een document waarin **7 aanbevelingen** worden opgesomd. Op de netwerkmomenten van 27 april en 7 december 2018 is het **ganse netwerk aan de slag gegaan** met deze aanbevelingen. Hieruit is een grote hoeveelheid aan extra informatie gekomen. Deze informatie werd geclusterd en geïntegreerd onder de 4 strategische doelstellingen in de vorm van acties. Tijdens het netwerkmoment van 6 juni 2019 werd er de laatste hand aan gelegd door de vele acties te prioriteren. Zoals je kan opmerken heeft het uiteindelijke beleidsplan een **gans proces doorlopen** dat alleen mogelijk is geweest door de medewerking en input van het ganse netwerk. Hierbij wil ik dan ook iedereen uitdrukkelijk bedanken voor zijn/haar bijdrage.
Het volledige beleidsplan (alsook het onderzoek) is terug te vinden op www.bruggenvoorjongeren.be

Zoals je merkt zal het **beleidsplan de rode draad** zijn van het netwerk voor de komende zes jaar. Echter zal er steeds ruimte blijven voor vernieuwing en het aanpakken van noden die op vandaag onbekend zijn. We blijven een dynamisch en flexibel netwerk.

Om actiegericht en efficiënt de doelstellingen uit te voeren werd er een **werkwijze uitgewerkt**. Het is onmogelijk om steeds iedereen op elk moment mee te hebben in het verhaal. Daarnaast is en blijft iedereen zijn tijd gelimiteerd waardoor er keuzes gemaakt worden. Hierop heeft de actiegroep beslist om met themagroepen te werken. Het opzet is dat zo'n groep ad hoc en tijdelijk (max. 3 momenten) samenkomt om een actie uit het beleidsplan te voorzien van alle inhoud en wijze van uitvoering. Echter de uitvoering op zich dient niet door deze groep opgenomen te worden. Naargelang het resultaat kunnen hiervoor netwerkpartners en/of derden (al dan niet tegen betaling) ingeschakeld worden. We hopen op deze manier veel werk met kwaliteit en overzicht te kunnen verrichten.



TO DO in 2020:
→ Het beleidsplan, via de werkwijze van de themagroepen, planmatig uitvoeren met oog op kwaliteit.
→ De nieuwe werkwijze wordt doorlopend geëvalueerd.

Actie 3: Projectoproep

De zesjarige overeenkomst tussen stad Brugge en 'Brugge(n) voor Jongeren' verliep eind 2019. Geen nood, een nieuwe overeenkomst voor 6 jaar is reeds afgesloten waardoor het netwerk zich verder kan inzetten voor de meest kwetsbare jongeren. Echter dienen de toegewezen budgetten aangewend te worden in dezelfde beleidsperiode. Hierdoor was er nog wat budget over om een projectoproep te lanceren.

Met de projectoproep gaven we organisaties de kans om een **actie op touw te zetten die onmiddellijk ten goede kwam aan onze doelgroep** maar waarvoor ze niet over een budget beschikken. Er werd gretig ingetekend op het aanbod en na beraadslaging met de actiegroep werden er 12 projecten weerhouden. De projecten waren zeer divers van aard en de **vier strategische doelstellingen** van het netwerk werden zo verder bereikt.

Organisatie	Project
CAW / Brugge 3 medewerker	Bakfiets voor outreachend werk
Bijzondere Jeugdzorg Brugge	Procesbegeleiding 'gedeelde dagbesteding'
De Patio	Opleiding Rots en Water Driedaagse therapie en themaboxen Keuzekompas Boekje
't Laar	Inrichting van gespreksruimtes
Buurtsport	Buurtsportcaravan voor pleinwerking
't Sas	Toeleidingsactiviteiten voor +25 jarigen
Groep Intro	Bouw van atelier en mobiele werkvloer
House of Time	Ondersteuning projecten met jongeren

Hierbij wil ik iedereen bedanken die zich heeft ingezet om deze mooie projecten tot stand te brengen. Ik weet zeker dat er veel jongeren van deze initiatieven zullen kunnen meegenieten.

TO DO in 2020: Evaluatie van de projectoproep

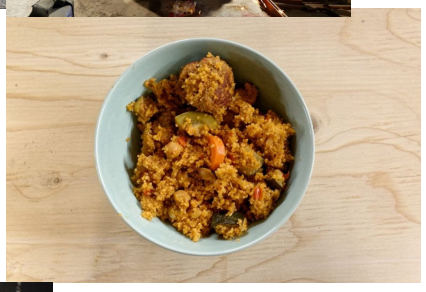
Actie 4: House of Time maakt een doorstart in een nieuwe formule.

Na de Triënnale 2018 die liep van mei tot september viel het project stil. Het doel was behaald en de winter op komst. Echter wilden we niet dat dit waardevolle project hier zou stoppen. Er werd tijdens de zomer van 2018 reeds een dossier ingediend bij het Departement Cultuur, Jeugd en Media. Tijdens het najaar kregen we het bericht dat ons project weerhouden werd.

Hup, terug in actiemodus. CAW Noord-West-Vlaanderen diende het dossier namens het netwerk 'Bruggen voor Jongeren' in maar had geen ambitie om uitvoerder te zijn. Hiervoor werd er een vacature uitgeschreven waar **Brugge Plus** op intekende.
Januari 2019 was het startschot voor de vernieuwde werking. **Culturele en artistieke partners zijn prominenter aanwezig naast nog steeds de kwetsbare jongere**. Echter had de winter goed ingebeukt op de site en was er eerst veel logistiek werk om operationeel te kunnen worden. Zo werd o.a. het atelier op punt gezet, toiletten geïnstalleerd, bureauruimte voorzien, de site schoongemaakt en ontdaan van kapotte stukken enzovoort. Ondertussen werd er ingezet op bekendmaking bij bekende en potentiële partners. Een stuurgroep werd gevormd door de leden die mee het dossier ondertekenden. Veel tegelijk en laat dit nu het kenmerk van de site zijn waar vele acties en organisaties tegelijk aanwezig zijn en elkaar bestuiven. Dit was het ganse opzet

van het project. De zomer is hier ook getuige van geweest. Het zou me te ver leiden alles op te sommen maar toch een kleine greep uit wat is geweest.

Moestuinproject
Zomerbar
Wereldkeuken
Open atelier
Zangsessies silo
Decorbouw



Ondertussen bleef het zoeken, met vallen en opstaan, om iedereen op de site zijn draai te laten vinden en te laten samenwerken. De verschillende sectoren leerden elkaar van dichtbij kennen waarop een **kruisbestuiving** kon ontstaan. Bij momenten was de site een echte **smeltkroes** van mensen en organisaties. Elk deden hun ding, samen of apart, eenmalig of wekelijks.

Echter werd er achter de schermen druk verder gezocht naar mogelijkheden om de **werking te continueren**. Het dossier gaf maar financiële mogelijkheden voor één jaar. Het zou zonde zijn om dit project te verliezen maar de zoektocht verliep zeer moeizaam. Een dossier werd ingediend bij 'bovenlokaal cultuurbeleid' maar afgewezen. Terug naar af. Meerdere pistes werden bewandeld maar steeds zonder succes. Eind 2019 werd het duidelijk dat **Brugge Plus in 2020 de uitbating** verder kan voorzien. Werkingsmiddelen om creatie mogelijk te maken zijn er evenwel niet. Dit maakt dat er in 2020 naar een ander model geëvolueerd zal worden. Brugge Plus staat in voor de accommodatie en de logistiek, terwijl gebruikers eigen middelen zullen moeten aanwenden om er creatief bezig te kunnen zijn. Er wordt ook verder nagedacht over onder meer een stukje verdienmodel installeren, vaste partnerschappen, ...
Kortom: met z'n allen zijn we verheugd dat House of Time kan verder lopen, zij het in laagste toerental en gaan we (stuurgroep) in 2020 druk op verkenning naar structurele mogelijkheden.

TO DO in 2020: continueren werking House of Time
BvJ blijft actief betrokken in het project HoT. Het netwerk blijft gretig gebruik maken van de site en is actieve partner in de zoektocht naar duurzame continuïteit van het project.

Strategische doelstelling 2: Versterken van het netwerk *van Brugse professionals opdat beter kan samengewerkt worden in functie van de jongere.*

Actie 5: Aansturing 'Brugge(n) voor jongeren' door een stuurgroep.

In 2012 werd er een stuurgroep opgericht. In de stuurgroep zijn de initiatiefnemers van 'Brugge(n) voor jongeren' vertegenwoordigd. De stuurgroep komt minstens vier keer per jaar samen.

2019 was het jaar waarin de structuur van Brugge(n) voor Jongeren van dichterbij werd bekeken. Ook de stuurgroep kwam in het vizier en onderging **enkele veranderingen**. De opdracht en rol van de stuurgroep werd geconcretiseerd en verfijnd. Daarnaast veranderde de samenstelling van de stuurgroep wegens personeelswissels en wordt er gedacht om de stuurgroep uit te breiden met enkele leden.

Koen Timmerman (Preventieambtenaar stad Brugge) veranderde van functie waardoor zijn voorzitterschap werd stopgezet. Hij wordt tijdelijk vervangen door Stefan Hooft tot er een nieuwe preventieambtenaar is aangesteld. **Jochen Snick** nam als hoofd Jeugddienst het **voorzitterschap over van Koen Timmerman** en veranderde kort daarna van functie. Jochen Snick is nog steeds voorzitter van de stuurgroep maar als beleidsmedewerker kind- en jongerenvriendelijke stad.
Tot slot werd er ook gekozen om een vaste vertegenwoordiging te voorzien vanuit Route 36 (actie 14). Dit is een tegemoetkoming vanuit het streeforganogram (actie 8) om onderling sterkere verbindingen te leggen.

Leden van de stuurgroep (december 2019):
- CAW Noord-West-Vlaanderen: Els Willems (Directeur Hulpverlening).
- Stad Brugge: Stefan Hooft (ad interim Preventieambtenaar), Jochen Snick (beleidsmedewerker kind- en jeugdvriendelijke stad), Chris Deloof (Flankerend onderwijsbeleid).
- OCMW Brugge: Veerle Van Vynckt (Adviseur maatschappelijke dienstverlening).
- Dagelijks bestuur Route 36: alternerend teamverantwoordelijke vanuit het samenwerkingsverband.
- Coördinator 'Brugge(n) voor jongeren': Jeroen Slambrouck

Opdrachten stuurgroep:
- Bewaken van de ambities en doelstellingen ihkv 'Brugge(n) voor jongeren'.
- Brug maken met andere beleidsinstanties en overheden (lokaal, provinciaal, Vlaams...), politieke rol.
- Bewaken van de visie.
- Bekrachtigen van doelstellingen en acties.
- Toezien op de uitvoering van concrete opdrachten en het halen van resultaten.
- Budgetbeheer en -controle.

Data 2019:
- 4 februari 2019
- 1 april 2019
- 3 juni 2019
- 2 juli 2019
- 10 september 2019
- 24 oktober 2019
- 12 november 2019

TO DO in 2020: samenstelling stuurgroep finaliseren
De stuurgroep wordt aangevuld met enkele profielen die een meerwaarde betekenen voor het netwerk. Daarnaast is het de ambitie van de stuurgroep om zich nog meer (efficiënter) toe te leggen op zijn kernopdracht; aansturen en beleidslijnen uittekenen.

Actie 6: 'Brugge(n) voor jongeren' in de praktijk via een actiegroep.

De actiegroep bestaat uit **coördinatoren en teamverantwoordelijken** van de initiatiefnemers (Stad, OCMW en CAW), maar ook van andere organisaties en projecten die **aan de slag zijn met kwetsbare jongeren**. Op die manier willen we ertoe komen dat bijna alle Brugse initiatieven die - in het bijzonder - werken met kwetsbare jongeren betrokken partij zijn. De actiegroep komt ongeveer vijf keer per jaar samen.

Ook de actiegroep ontsnapte niet aan de oefening **zichzelf te evalueren**. Hun rol en opdracht werd verder geconcretiseerd en uitgewerkt. Deze oefening bracht ook een **lichte wijziging van samenstelling** met zich mee. Nico Martens (Interstedelijk CLB) ging op pensioen en wordt niet vervangen. Het Interstedelijk CLB heeft slechts 1 secundaire school in Brugge (kunsthumaniora) waardoor het aangewezen was om CLB De Havens (groot CLB en vele scholen) in de actiegroep te betrekken. Wegens een interne functiewissel volgde Lore Goethals van vzw Nieuwland Luc Ceulemans op. Tot slot vervoegde Karen Roels vanuit vzw Oranje (VAPH) de actiegroep.

Leden van de actiegroep (december 2019):

- Jongerenwerking CAW Noord-West-Vlaanderen (JAC, LOGiN, 't Salon): Mieke Burggraeve
- Preventiedienst Stad Brugge: Stefan Hooft
- Trajectbegeleiding, maatschappelijke dienstverlening OCMW Brugge: Barbara de Smet
- Dagcentrum De Sleutel Brugge: Hilde Vandewoestyne
- CGG en PET Noord-West-Vlaanderen: Nausika Desmet
- Groep INTRO West-Vlaanderen (sector onderwijs-vorming): Wendy Teerlinck
- Vereniging SPOOR Brugge: Laurens Debonne
- Herkern (Patio): Koen Van de Voorde
- CLB Connect: Katja Smessaert
- CLB De Havens: Sabine Bourgeois
- Vzw Nieuwland: Lore Goethals
- VDAB Brugge: Tamara Van Dycke
- D.O.P. West-Vlaanderen: Sofie Demeyer
- Vzw Oranje: Karen Roels
- Coördinator 'Brugge(n) voor Jongeren': Jeroen Slambrouck

Focus actiegroep in 2019:
De focus van de actiegroep was velerlei. De structuur en werkwijze werd op punt gezet. Het beleidsplan mee vorm gegeven en er was een projectoproep (actie 3) die gecoördineerd diende te worden. Uiteraard dit alles naast de hierboven vermelde acties.

Data:

- 8 februari 2019
- 22 maart 2019
- 13 mei 2019
- 26 september 2019
- 28 november 2019

TO DO in 2020: de actiegroep voert mee het beleidsplan uit.
De actiegroep stelt de themagroepen (actie 2) samen, geeft inhoud mee en volgt op.

Actie 7: Netwerkmomenten voor alle partners van ‘Brugge(n) voor jongeren’.

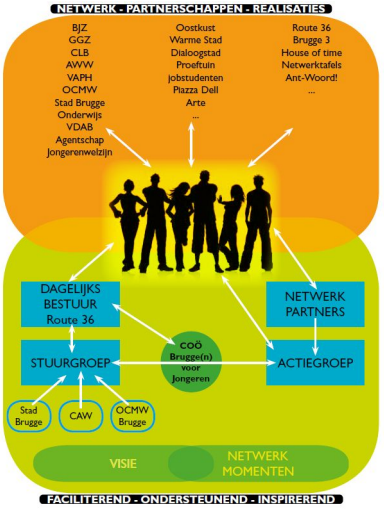
Met ‘Brugge(n) voor jongeren’ willen we het netwerk van professionals versterken opdat beter samengewerkt wordt ifv de jongere. Om een versnipperde aanpak te vermijden moeten we zorgen dat al wie met kwetsbare jongeren werkt elkaar ook kent en weet wie met wat bezig is. In 2019 vonden er twee netwerkmomenten plaats.

- Op 6 juni kwamen we samen om de **laatste hand te leggen aan het beleidsplan**. Dit in de vorm van het prioriteren van de acties daar ze onmogelijk allen tegelijk uitgevoerd kunnen worden. Onze nieuwste creatie; de sketchnote (actie 8) werd er ook in primeur voorgesteld.
  Met **Geerdt Magiels** hadden we een spreker die ons meenam in het verhaal van de **schaarste en de psyche**. Hoe zit het met jullie bandbreedte?
- Na het vele (denk)werk voor het beleidsplan konden we dit op het netwerkmoment van 6 december achter ons laten. Het moment stond volledig in het teken van **‘jongerenveerkracht’**. **Michael Portzky** nam ons mee in zijn boeiend verhaal en neurobiologische zienswijze. Een bijzonder en zeer belangrijk thema (getuige de recordopkomst) waar het netwerk zeker nog een vervolg zal aan breien.

Actie 8: Visualisaties

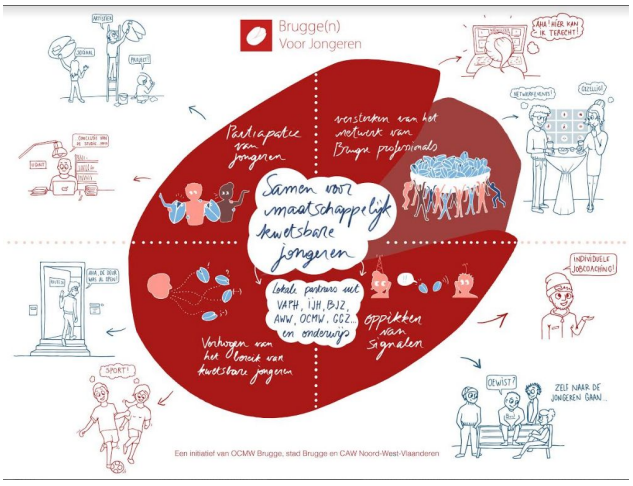
'Bruggen voor Jongeren' is een samenwerkingsverband tussen organisaties die met zeer kwetsbare jongeren werken. Echter is een samenwerkingsverband ofwel een netwerk niet altijd duidelijk te definiëren. De ene hulpverlener werkt uitsluitend met onze 'pistachenootjes' terwijl de andere organisatie er slechts zijdelings mee in contact komt. Toch is het netwerk er voor iedereen: hulpverlener, coördinator, beleidsmaker, directeur, politieker, van dichtbij of veraf, nieuw of oud. **Om iedereen in hetzelfde bad mee te krijgen, werden er een aantal visualisaties opgemaakt.**

Zonder al te theoretisch te willen worden situeer ik even waar ons netwerk zich bevindt in de wereld van samenwerkingsverbanden. Misschien wel handig om ergens in je achterhoofd te steken.
'Bruggen voor Jongeren' is een **organisatienetwerk**; dit is een collectief van actoren die samenwerken om realisaties op het terrein op te zetten. Nog specifieker zijn we een **actienetwerk**; we voeren een gezamenlijk project of taak uit. En nu komt het: minstens drie organisaties werken samen rond een belangrijk aspect van de eigen werking waarbij we een gezamenlijk doel nastreven en de meerwaarde enkel bereiken via samenwerking (samenwerking is dus het middel). Echter behouden we met z'n allen onze eigen identiteit maar zijn onderling afhankelijk om het doel te bereiken.



Als eerste werd er een poging ondernomen om de huidige structuur van het **netwerk in beeld te brengen** alsook de gewenste situatie hierin te integreren. De jongeren staan centraal en het is een streven dat ze in zo veel mogelijk aspecten van het netwerk inspraak hebben. Hiertoe zijn we aan het werken en kan je steeds het beleidsplan 2020 - 2025 raadplegen.
Het groene (onderste) deel is het zogenaamde klassieke organogram. Via een beperkte en vrij platte structuur willen we het netwerk toch wat body geven waarin vlot beslissingen genomen kunnen worden. Hierbij zijn de stuurgroep en de actiegroep cruciaal. Ze zijn de richtingaanwijzers en graadmeters van de coördinator.
Het oranje (bovenste) deel geeft een beeld van wie er allemaal betrokken is in het netwerk en welke realisaties hieruit voortgevloeid zijn.

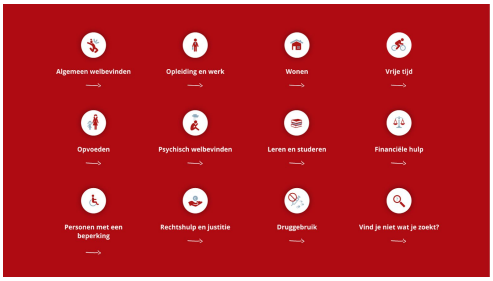
Zoals aangegeven is een netwerk steeds onderhevig aan verandering. Nieuwe organisaties sluiten aan, vertrouwde hulpverleners veranderen van job, nog een aantal worden voor lange tijd vervangen enzovoort.



Om iedereen steeds vlot te kunnen meenemen in de krochten van het netwerk is er gekozen om met beeld te werken. Aan de hand van de **sketchnote** kan er telkens op eenvoudige manier gesitueerd worden onder welke doelstelling de actie zich bevindt. De symbolen verhogen mee de herkenbaarheid. In elk kwadrant (naast een doelstelling) staan er telkens een paar concrete voorbeelden. Deze voorbeelden zijn ter duiding en zeker niet volledig. De sketchnote is een momentopname, in een steeds evoluerend netwerk, dat de kern van het netwerk in beeld omzet.

Beide beelden zullen groter en dus leesbaarder te raadplegen zijn op de nieuwe website www.bruggenvoorjongeren.be vanaf juli 2020.

Actie 9: Nieuwe website in proces



Ook de communicatiemiddelen (hoofdzakelijk de website) kwamen in de spotlight te staan tijdens de denkoefening hoe we ons verder willen **profileren als netwerk** en welke taken we onszelf willen toebedelen.
Na wat verdieping werd het algauw duidelijk dat de bouw van een **nieuwe website** aangewezen is. Voldoen aan de huidige wetgeving (GDPR) was hiervoor een extra argument.
De website zal in een volledig nieuw jasje komen te zitten en ook andere functies toebedeeld krijgen. Zo zal er o.a. een **nieuwsbrief** aan de website gekoppeld worden. Enkel de wegwijzer wordt integraal overgenomen van de huidige website.

Deze onvoorziene stap heeft er voor gezorgd dat er in 2019 niet werd ingezet op de bekendmaking van de wegwijzer. Het lijkt ons meer opportuun in te zetten op de bekendmaking als de wegwijzer zijn nieuwe lay-out heeft aangemeten.
Tijdens het voorjaar 2020 volgt de coördinator een sociale media training waarbij de communicatiekanalen van het netwerk geanalyseerd worden opdat ze nog efficiënter ingezet kunnen worden.

TO DO in 2020: Brugge(n) voor jongeren – wegwijzer breder bekend maken.
→ De wegwijzer is een goed instrument. De tool krijgt nog niet de aandacht die het verdient.
→ De nieuwe website is operationeel en een eerste nieuwsbrief is uitgestuurd.

Actie 10: Vertegenwoordiging doelgroep en doelstellingen in andere overlegstructuren.

De coördinator van 'Brugge(n) voor jongeren' vertegenwoordigt de doelgroep en de doelstellingen van 'Brugge(n) voor jongeren' in tal van andere overlegorganen en structuren:

- Brugge Dialoogstad (Armoede, Welzijn, Stad)
- Stuurgroep Buurtsport (Vrije tijd, OCMW)
- Stuurgroep Netwerk Vrijetijdsparticipatie (Vrije tijd, OCMW)
- Stuurgroep project House of Time
- Stuurgroep West-Vlaams Contactcomité Organisaties voor Jeugdzorg (Jeugdzorg, Agentschap jongerenwelzijn)
- Stuurgroep Oostkust (Intersectoraal overleg regio oostkust)
- Lerend netwerk schoolondersteuners (dienst flankerend onderwijs stad Brugge)
- Lid van bestuursorgaan ELZ Brugge; cluster optioneel
- Werkgroep jongvolwassenen agentschap opgroeien
- Stuurgroep project 'Ant-woord!'
- Kerngroep project Youthstart
- Allerhande ad hoc overleggen met raakvlakken doelgroep BvJ.

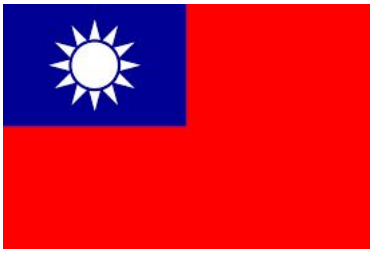
TO DO in 2020:
Als actief lid van deze overlegorganen engageer ik mij om de doelgroep kwetsbare jongeren telkens onder de aandacht te brengen en hun belangen te behartigen.

Actie 11: 'Brugge(n) voor Jongeren' gaat de Vlaamse en internationale toer op.

Ook in 2019 mochten we vaststellen dat 'Brugge(n) voor Jongeren' een **inspiratie** is voor andere Vlaamse steden en gemeenten. Met plezier gingen we over onze stadsgrenzen om het netwerk als good practice voor te stellen.

Nadat er al een tijdje werd opgemerkt dat diensten die actief zijn in Torhout elkaar te weinig kennen en weten wat ze voor elkaar kunnen betekenen, hebben een aantal organisaties werkzaam in Torhout (CAW, OCMW, Tordale, WINGG, CLB, ...) de handen in elkaar geslagen. Het **Jeugdwelzijnsoverleg** werd geboren. Om hier verder input aan te geven werd er een netwerkmoment georganiseerd waarop Brugge(n) voor Jongeren uitgenodigd werd om te spreken over de eigen ervaringen.

Gemeente Heist-op-den-berg heeft tijdens hun uitwisselingsproject met Zuid-Afrika Bruggen voor Jongeren bezocht. Op een nationaal uitwisselingsmoment leerden ze ons project als een **good practice** kennen. Het leek hen nu het moment om dan ook een bezoek te brengen met hun Zuid-Afrikaanse delegatie.



Het netwerk heeft ook het genoegen gekregen bezoek te ontvangen van een **Taiwanese delegatie**. In samenwerking met de VDAB kwamen ze kennis opdoen over hoe België omgaat met opleiding en tewerkstelling voor kwetsbare jongeren. Bruggen voor Jongeren kwam in beeld omdat het netwerk mee investeert in laagdrempelige samenwerkingen die naar tewerkstelling toe werken.

Strategische doelstelling 3: Verhogen van het bereik van maatschappelijk kwetsbare jongeren.

I. Inzetten op de vrijetijdswerking en het jongerenhuis om meer en beter de pistachenootjes te bereiken.

Actie 12: Dynamische vrijetijdswerking van Route 36 gaat verder op de ingeslagen weg.

In 2015 zijn we van start gegaan met **een vrijetijdswerking specifiek gericht op kwetsbare jongeren**, vanuit een samenwerking met jongerenwerking 't Salon (CAW Noord-West-Vlaanderen), Buurtsport (OCMW-Vereniging SPOOR Brugge) en de preventiewerkers (Stad Brugge). Ondertussen huizen deze werkingen sinds mei 2017 samen in Route 36.

Het **actieplan**, uitgetekend in 2018 werd in 2019 verder uitgewerkt en uitgevoerd. De doelstellingen blijven dan ook zeer actueel en potentieel in hun dragen. Samengevat in grote lijnen gaat het over: 'bereiken van nieuwe doelgroepen', 'inspelen op signalen van jongeren' en 'verder professionaliseren van de interne samenwerking'. Indien je hier graag meer over wenst te weten, verwijs ik je graag door naar Route 36.

Om de gezamenlijke werking te kunnen verzekeren werd er ook in 2019 gewerkt vanuit het **cofinancieringsprincipe**: 4.500 euro middelen 't Salon, preventie en Buurtsport en 4.500 euro middelen 'Brugge(n) voor jongeren'. Vanaf 2020 zal de financieringswijze er anders uitzien. Dit gaat mee in het proces van grotere autonomie voor Route 36 (zie actie 14).

Concreet werden er in 2019 volgende activiteiten uitgewerkt onder de vlag Route 36. Vanuit de eigen werkingen, en regelmatig met ondersteuning van een tweede werking vanuit het huis, vonden er nog heel wat andere activiteiten en acties plaats.

Activiteit	Trekker	Deelnemers
Nieuwjaarsdrink	't Salon	21
Kennismakingsactiviteit OKAN	Buurtsport	140
Verbindende groepsactiviteit	Werkgroep 'Buiten'	13
Bokslessen	Buurtsport	15
Activiteiten voor Integraal	Buurtsport	45
Wedstrijden Club Brugge	Werkgroep 'Buiten'	125
kamp	kampwerkgroep	23
Wereldkeuken	Werkgroep 'Buiten'	100
Wintermarkt	Werkgroep 'Buiten'	45
Gourmetavond jongeren in eenzaamheid tijdens eindejaarsperiode	't Salon	20

Actie 13: Jongerenhuis Route 36 professionaliseert.

Het huis blijft zich verder professionaliseren. De partners kennen elkaar steeds beter en raken goed op elkaar ingespeeld. In huis wordt de nodige hulp vlot bij elkaar gevonden. Ondertussen kent iedereen elkaar zijn kwaliteiten en worden deze aangewend om activiteiten op te zetten of om mee aan de slag te gaan in een individuele situatie.
Ook 'Open huis' is volledig geïntegreerd in het huis en in de individuele werkingen. Het concept is onderhevig aan continue evaluatie om indien aangewezen vlot wijzigingen te kunnen doorvoeren. De wijze waarop is nog steeds het middel. Het doel is om **een laagdrempelige plek in de stad te zijn voor kwetsbare jongeren** (en hulpverleners) die er met elke vraag terecht kunnen en vlot tot bij de juiste hulp raken.

Zo'n 5 à 6 jaar geleden is het samenwerkingsverband, zoals we het nu kennen onder de naam Route 36, ontstaan uit het netwerk 'Bruggen voor Jongeren'. Doorheen de tijd is de samenwerking bijgestuurd, verfijnd en geprofessionaliseerd. Zelfs in die mate dat er tijdens het werkjaar 2019 werd beslist om te evolueren **richting volledige autonomie van Route 36**. Het samenwerkingsverband is externe ondersteuning ontgroeid en neemt een duidelijke positie in in het Brugse hulpverleningslandschap. Route 36 maakt deel uit van BvJ zoals de andere netwerkpartners. Vanaf 2020 komt Route 36 ook financieel los te staan van Brugge(n) voor Jongeren. Ze krijgen hun eigen budget toegewezen waar ze volledig autonoom hun inhoud kunnen aan koppelen. Er vindt ook geen structureel overleg meer plaats met de coördinator en het dagelijks bestuur van Route 36. We knippen geen banden door maar leggen de linken op een andere manier. Zo blijft de coördinator zijn werkplek hebben in Route 36 en is het voltallige dagelijkse bestuur ook lid van de actiegroep. Inhoudelijk blijven er ook samenwerkingen lopen zoals het voorzitten van de netwerktafels door LOGiN en mee ad hoc uitvoeren van themagroepen (actie 2).

Het huis is en blijft ook een populaire plek voor organisaties die met kwetsbare jongeren werken:

- Open-school houdt er nog steeds zijn assertiviteitstraining voor jongeren
- Mind spring junior wordt er georganiseerd
- Project Ant-woord! heeft er een bureelruimte
- Back on Track komt er bij vanaf februari 2020

II. Intersectoraal samenwerken om meer en beter de pistachenootjes te bereiken.

Actie 14: Netwerktafels 'Brugge(n) voor jongeren'.

Concreet zijn de tafels bedoeld om anoniem cases van jongeren tussen 15 en 25 jaar die een link hebben met de Brugse regio, te bespreken. De aanmelder heeft het gevoel dat de hulpverlening vastloopt, zelfs na teambesprekingen of beroep te doen op de expertise van een andere voorziening. Het zijn **gesloten pistachenootjes waar niemand de tanden nog durft op stuk te bijten. Ze worden doorgeschoven van de ene voorziening naar de andere. De jongere zelf trekt niet aan de alarmbel. We zijn bezorgd als hulpverlener en willen vermijden dat de jongere overboord gaat.**
De aanmelding gebeurt **via LOGiN** (CAW NWV). Op die manier kan onmiddellijke hulp opgestart worden. LOGiN maakt, in overleg met de aanmelder, de inschatting welke jongeren op de netwerktafels besproken zullen worden.

Het is de bedoeling dat de hulpverleners zich gaan verdiepen of uitgedaagd worden in functie van:

1. **Leren van elkaar**: de diensten en hun opdracht, de mensen en hun engagement, beter kennen en begrijpen.
2. **Samen en breed denken**: beroep doen op het aanbod en de kennis van andere diensten en sectoren opdat er nieuwe perspectieven geopend worden.
3. **Samenwerken in functie van de continuïteit en de coördinatie** in het zorgtraject van de jongere.
4. **Gedeelde verantwoordelijkheid:** de case-inbrenger, maar ook LOGiN staan er niet alleen voor.
5. **Signaleren**, tav voorzieningen en beleid.

De deelnemers van de tafels zijn veldwerkers die in de Brugse regio actief zijn met kansenzoekende jongeren. De voorziene frequentie is 3/jaar.

Het streven van 3x werd niet behaald maar er is wel een grote tevredenheid over de telkens **grote opkomst en het diverse deelnemersveld**.

De werkwijze van de netwerktafels werd zoals gepland in 2019 tegen het licht gehouden. Hiervoor werd er samen gezeten met enkele leden van de actiegroep en gebruikers van de netwerktafels. De grootste verandering is dat de netwerktafel nu **voor iedereen** open staat. Met name: alle sectoren en organisaties in Brugge die werken met maatschappelijk kwetsbare jongeren. In den beginne werd de keuze gemaakt om het aantal organisaties te limiteren en bij naam te noemen. Het vertrekpunt was voldoende vertrouwen in de groep om zich kwetsbaar te kunnen opstellen als hulpverlener bij het brengen van een casus. De evaluatie maakte duidelijk dat het netwerk klaar is om een stap verder te zetten.

TO DO in 2020:
→ De netwerktafels bekend maken bij alle partners en nieuwe spelers effectief mee aan de tafel krijgen.

Strategische doelstelling 4: Bundelen van registraties en signalen met betrekking tot de doelgroep.

Vanuit 'Brugge(n) voor Jongeren' bekijken we met welke signalen we zelf aan de slag kunnen gaan en waar we met het netwerk ondersteunen en waar een concreet signaal dient aangekaart te worden.

Actie 15: Mee aan de kar trekken van acties verband houdende met wonen.

De Brugse woonraad lokte zeer veel volk vanuit alle hoeken van de samenleving (privé, openbaar bestuur, vastgoed, sociale woonmaatschappijen, koepels van organisaties, hulpverlening, ...). Dat stemde me hoopvol maar al vlug werd het duidelijk dat het bij een informatieronde ging blijven. Het opzet van de Brugse woonraad is om jaarlijks samen te komen en een stand van zaken te geven.
Hierop begonnen een aantal sociale partners zich te roeren daar we met z'n allen andere verwachtingen hadden van de bijeenkomst. De tijdelijke **werkgroep 'sociale woonraad'** werd geboren. Met een aantal (sociale) partners komen we samen om het woonbeleid uitgebreider en diepgaander te bespreken. De aanbevelingen vanuit de 'werkgroep wonen Brugge dialoogstad' werden mee opgenomen.
Op welke problemen stoten we? Welke mogelijkheden liggen er? Zijn er good practices die van dichterbij bekeken dienen te worden? Allemaal vragen die werden voorgelegd en bediscussieerd. We proberen hierin creatief te zijn en mee een deel van de oplossing te vormen.
Echter merken we op dat er veel actoren invloed hebben op de woonmarkt en het een zeer **complex** gegeven blijft. Met de werkgroep blijven we ons inzetten op alternatieve woonvormen. Vlug gaat het niet omwille van de complexiteit en er bij elk verkennend idee onmiddellijk 'ja, maren' komen 'maar' we blijven doorzetten. Betaalbaar wonen voor iedereen blijft een zeer grote uitdaging (zeker in Brugge).

Vanuit het basisrecht op betaalbaar en leefbaar wonen voor iedereen **laat BvJ deze problematiek niet los**. Elke actie dat een beter en meer aangepast woonbeleid nastreeft zal de steun van het netwerk krijgen. Daarenboven blijven we nagaan waar we zelf actie kunnen ondernemen.

TO DO in 2020: BvJ blijft de woonproblematiek, ervaren door de jongeren, ter harte nemen.
Het netwerk staat klaar om zijn kennis in te brengen en haakt aan waar mogelijk.

Actie 16: Stuurgroep Oostkust.

Nieuwe schepencolleges en gemeentebesturen zijn gevormd. Tijd om in actie te schieten met de stuurgroep Oostkust. Met het onderzoek 'Kust-ze' onder de arm maakten we een plan van aanpak op om een **congruent verhaal langsheen de Oostkust** te schrijven. De resultaten van het onderzoek worden hier niet opnieuw besproken maar het mag duidelijk zijn dat de 'kwetsbare jongeren' zich niet aan de gemeentegrenzen houden in hun voortbewegen en dat de Oostkust maar zeer beperkte initiatieven (ondersteuning) kent voor deze doelgroep.

We stelden een **beleidsnota** op om naar de lokale besturen te stappen in tenslotte het jaar dat elke gemeente/stad zijn begroting aan het opmaken is. Ons voorstel is om een gezamenlijke **'regisseur'** aan te stellen opdat er een met overzicht en gecoördineerd jeugdbeleid, **over de gemeente- en stadsgrenzen heen**, in de praktijk uitgevoerd kan worden. Ondanks de bevindingen uit het onderzoek en de bevestiging van deze nood van vele partners die actief zijn in de regio heeft de stuurgroep bij geen enkele gemeente/stad de kans gekregen om het idee mondeling toe te lichten. De beleidsnota werd naar de prullenmand verwezen zonder de inhoud te kennen. De ene gemeente zou andere accenten willen leggen in hun beleid (repressief) terwijl de andere gemeente geen problemen heeft (hmm) en terwijl nog een andere gemeente te veel zou moeten betalen. Wandelgangen uiteraard en dus bijzonder spijtig dat het geen echte kans heeft gekregen.

Na deze teleurstelling zijn we niet bij de pakken blijven zitten. De **samensmelting met de werkgroep Oostkust** werd van dichterbij bekeken en zal zijn voortgang kennen in 2020. Door de samensmelting wordt het werkveld in de regio nog krachtiger en zullen er ongetwijfeld nieuwe acties uit voortvloeien.

Ondanks deze tegenslag zijn we zeer verheugd te mogen melden dat individuele gemeenten bijkomende investeringen hebben gedaan in hun jeugdbeleid.

- Stad Blankenberge: investeert in een halftijdse functie LOGiN (casemanagement) en een halftijdse Buurtsporter.
- Gemeente Knokke-Heist: investeert in een jeugdwelzijnswerker.

Leden van de stuurgroep Oostkust (december 2019):

- Dienst Welzijn Knokke-Heist: Karel Hermans
- Jeugddienst De Haan: Caro Ide
- OCMW De Haan: Katrien Raats
- Preventiemedewerker Blankenberge: Jeroen Carpentier
- Beleidsmedewerker CAW Noord-West-Vlaanderen: Filip Van Becelaere
- Directeur Vrij CLB Oostkust: Sigrid Dewulf
- Regionaal beleidsmedewerker Lokaal Sociaal beleid en Armoedebestrijding - Departement Welzijn, volksgezondheid en gezin: Katrien Devliegher
- Coördinator Brugge(n) voor Jongeren: Jeroen Slambrouck

TO DO in 2020: Bundelen van de krachten met werkgroep Oostkust
Een samensmelting tussen de stuurgroep en de werkgroep Oostkust is aangewezen. Vanuit deze vernieuwde groep kunnen acties van onderuit ontstaan met grotere kans op succes.
We blijven alert voor oproepen (subsidies) allerhande die het Oostkustverhaal kunnen versterken.

Actie 17: Inzetten op jongeren van Zeebrugge, Lissewege en Zwankendamme.

Het was een druk jaar voor de Brugge 3 medewerker. De **WUK-kotwerking** in Zeebrugge werd verder uitgewerkt en geroutineerd. Elke vrijdagavond wordt er in samenwerking met Buurtsport een programma uitgewerkt. Een schot in de roos zo blijkt voor de Zeebrugse jongeren. Meer dan 900 jongeren waarvan 122 unieke jongeren kwamen naar de WUKwerking. Dit toont aan dat Zeebrugge nood heeft aan zo'n plaats.

Daarnaast is de Brugge 3 medewerker, al dan niet met de bakfiets, te vinden op straat, aan de pleintjes of in de parken van de deelgemeenten. Via **outreachend** werken wordt er contact gemaakt met de jongeren en bruggen gebouwd tussen vrije tijd en welzijn indien aangewezen. Ook hier werden er tijdens het eerste werkjaar 136 unieke jongeren bereikt. Zeker niet slecht als je weet dat het om pionierswerk gaat in deze regio.
Voor de nieuwe Brugge 3 medewerker zal het in 2020 dan ook een ganse uitdaging zijn om de werking verder uit te bouwen en te professionaliseren.

TO DO in 2020:
Het ingeslagen pad wordt verder uitgewerkt, verdiept en geprofessionaliseerd. De functie is ingebed in jongerenwerking 't Salon van het jongerenteam CAW Noord-West-Vlaanderen en staat onder supervisie van het dagelijks bestuur van het samenwerkingsverband Route 36.

NOOT: Actie 13 en 14
Het samenwerkingsverband Route 36, ontstaan uit het netwerk Brugge(n) voor Jongeren, is zich steeds verder aan het ontwikkelen en professionaliseren. Ondanks de jonge leeftijd van het samenwerkingsverband is de werking volwassen om volledig zelfstandig verder te gaan. Dit heeft als gevolg dat er in het jaarverslag van BvJ geen inhoud meer komt over deze werkingen. Uiteraard blijft er een sterk link/verbondenheid tussen beide organen.

Actie 18: Jongeren zetten de stap richting werk via het ESF-project Ant-woord! 'bis'.

Maatschappelijk kwetsbare jongeren zijn niet of onvoldoende voorbereid op werk. Ze hebben vaak geen correct beeld van het werk-leven, het ontbreekt hen aan elementaire arbeidsattitudes, ze zijn zich onvoldoende bewust van hun competenties, kunnen zich moeilijk verkopen op de arbeidsmarkt... Professionals in het bijzonder zijn **bezorgd om die jongeren die onder de radar blijven en die, ondanks herhaalde oproepen, niet (terug) tot bij de VDAB geraken.**

In samenspraak met 'Brugge(n) voor jongeren' tekende de dienst werkgelegenheid van de stad – met succes – in op de vervolgoproep 457 van het **Europees Sociaal Fonds** "Outreach en activering". Het is een **partnerschap** geworden tussen **de stad, Preventiewerkers stad Brugge, Groep INTRO vzw, Turbo en VDAB Brugge.**

Het project **Ant-woord! 'bis'** heeft zijn opstartfase gekend eind 2019 en loopt tot december 2021. De basisingrediënten van het project blijven behouden maar er is een **nieuw sausje** over gegoten. De leeftijd werd uitgebreid van 16 tot 30 jaar maar de grootste verandering gebeurde bij de uitvoerende organisaties. LOGiN, casemanagementsproject van CAW Noord-West-Vlaanderen, stapte niet opnieuw in daar hun toekomst zelf onzeker is en ze bijgevolg geen engagementen meer kunnen uitspreken. **Turbo** was een enthousiaste partner om in het vrijgekomen gat te springen. Turbo bevindt zich weliswaar aan de andere kant van het begeleidingscontinuüm dan LOGiN maar is niettemin een partner die zich in het verhaal kan verbinden. Om toch nog enigszins een continue verbinding te hebben met de zeer gesloten pistachenootjes worden de preventiewerkers structureel ingeschakeld. **Groep Intro** blijft betrokken zoals tijdens de eerste projectfase.

Het project concentreert zich opnieuw op jongeren die allerlei moeilijkheden ondervinden tijdens het stappen zetten naar de arbeidsmarkt. Elke jongere krijgt een begeleider toegewezen van Groep Intro of Turbo die samen een traject op maat opzet. Zo krijgt de jongere de kans om op eigen tempo duurzame stappen te zetten richting werk.

Ondanks het prille begin van het project zijn er bij schrijven reeds 17 jongeren in begeleiding.

TO DO in 2020:
BvJ blijft actief betrokken in het project en ondersteunt waar nodig en gevraagd.

Actie 19: Jongeren zetten de stap richting werk via Youthstart

Youthstart is een specifieke methodiek om jongeren succesvol stappen te laten zetten richting activatie/opleiding of werk. Zelf verwoorden ze het als volgt: tijdens een **8-daagse training** ontdekken **NEET-jongeren** (Not in Education, Employment or Training) hun talenten en leren ze hun leven en toekomst in eigen handen te nemen. De YouthStart-trainers moedigen hen aan om zich te ontplooien tot onafhankelijke, ondernemende jongeren. Dankzij deze training krijgen de jongeren terug **vertrouwen in zichzelf en anderen**, essentieel om zichzelf te ontplooien en een professionele toekomst uit te bouwen. Het doel van YouthStart is om al deze jongeren te inspireren om ondernemer te worden van hun eigen leven.

De interesse voor dit project in Brugge groeide fel als je weet dat een studie aantoont dat 81% van de alumni na de training terug hun weg vindt, door een job te vinden, terug naar school te gaan of een eigen onderneming te starten.

Het project werd een samenwerking tussen Youthstart, VDAB Brugge, OCMW Brugge, stad Brugge en het netwerk Brugge(n) voor Jongeren. We beseften dat we het ons niet gemakkelijk maakten om ons te richten op de meest **gesloten pistachenootjes**. Jongeren waarover twijfels bestaan of ze überhaupt 8 dagen op afspraak kunnen komen. Toch willen we hen specifiek de kans geven om kennis te maken met deze methodiek. Doorheen het proces van voorbereiding merkten we op dat de inschrijvingen moeilijk op gang kwamen. Meerdere factoren speelden hier hun rol. De onderbreking van de zomervakantie zorgde voor het wegdeemsteren van de aandacht voor het project, te weinig organisaties waren op de hoogte en er werd vooral weerstand opgemerkt bij hulpverleners. De hulpverleners zelf kenden de methodiek te weinig waardoor ze geen goede ambassadeur waren voor hun jongeren. Al gauw haalde de tijd ons in en beslisten we om het 8-daagse programma te verschuiven naar begin 2020. Zo creëerden we wel voldoende tijd om iedereen goed te informeren en mee te nemen in de specifieke methodiek van Youthstart.

TO DO in 2020:
Bvj blijft actief zijn schouders zetten onder het project en zijn medewerking verlenen. Een evaluatie wordt achteraf opgemaakt.